

AFB / EZA: Internationale Tagung zur Zukunft der Arbeit

Brixen, 14. – 15. Mai 2026

Einsatzbereiche und Regulierung von KI – Strategische Ziele in Deutschland und auf EU-Ebene

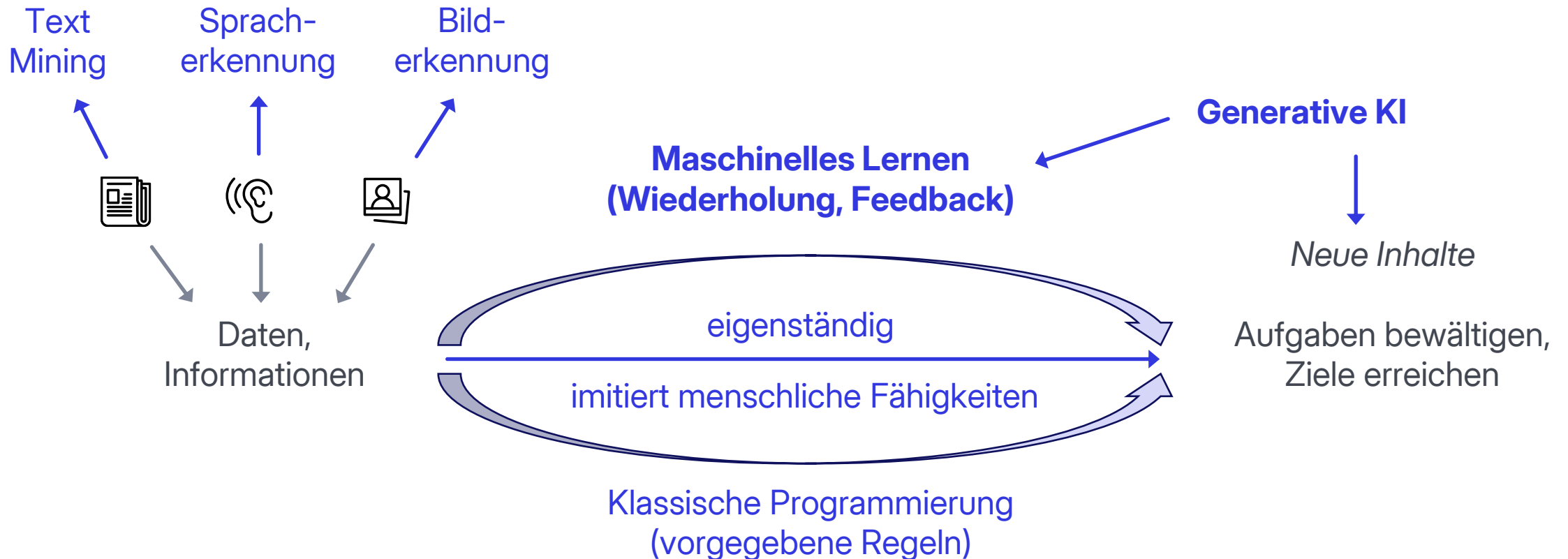
Anita Wölfl

Zentrum für Innovationsökonomik und Digitale Transformation

ifo Institut

Leibniz-Institut für
Wirtschaftsforschung an der
Universität München e.V.

Künstliche Intelligenz – eine Technologie ...

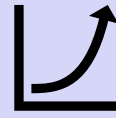


... mit vielen Möglichkeiten



Buchhaltung/Controlling

Automatisierung
von Routineaufgaben



Marketing

Personalisierung
von Produkten



Logistik

Optimierung von
Transport und Lagerung



Produktion

Proaktive Wartung von
Produkten und Ausrüstung



IKT-Bereich

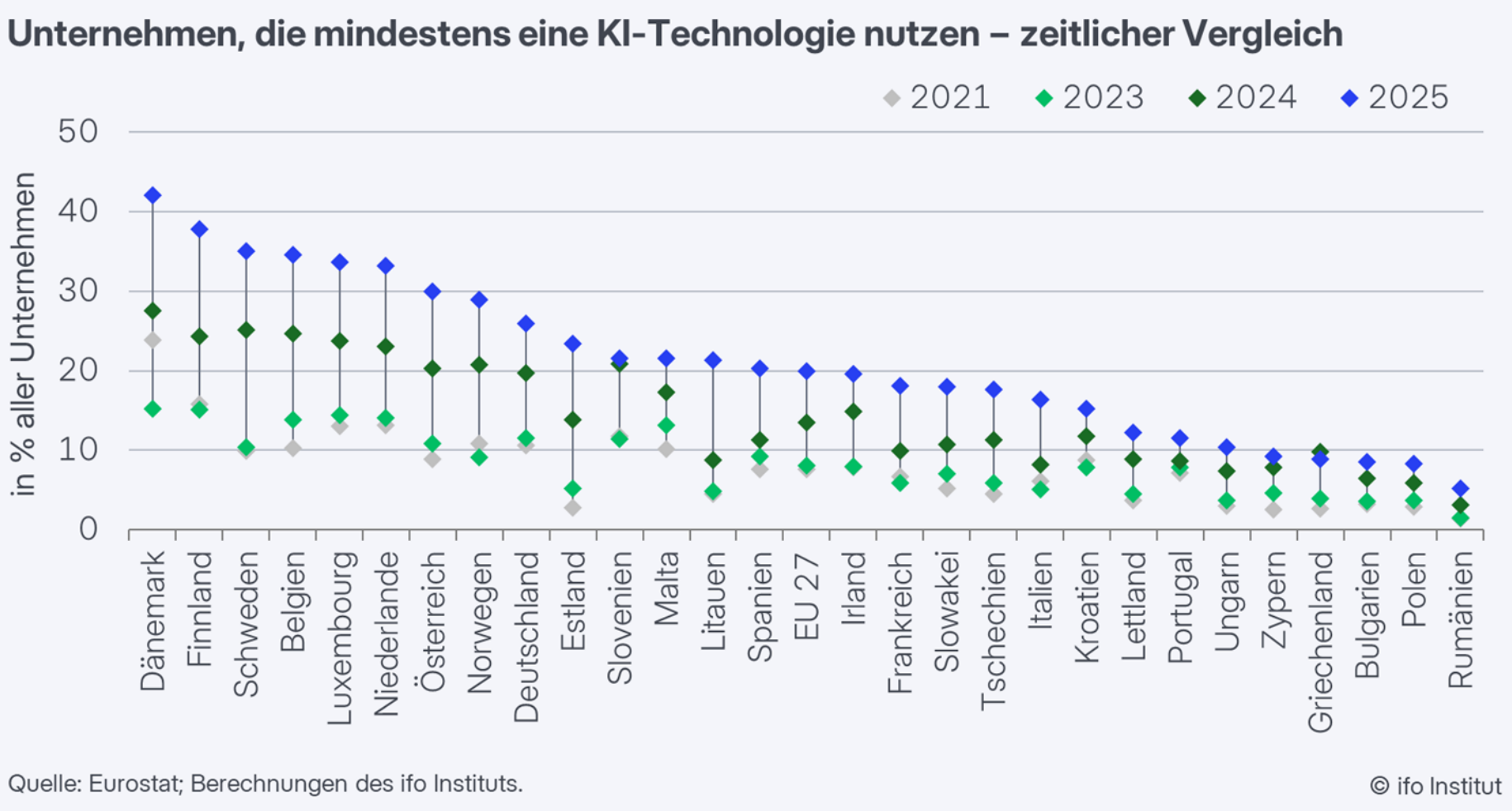
IKT-Sicherheit



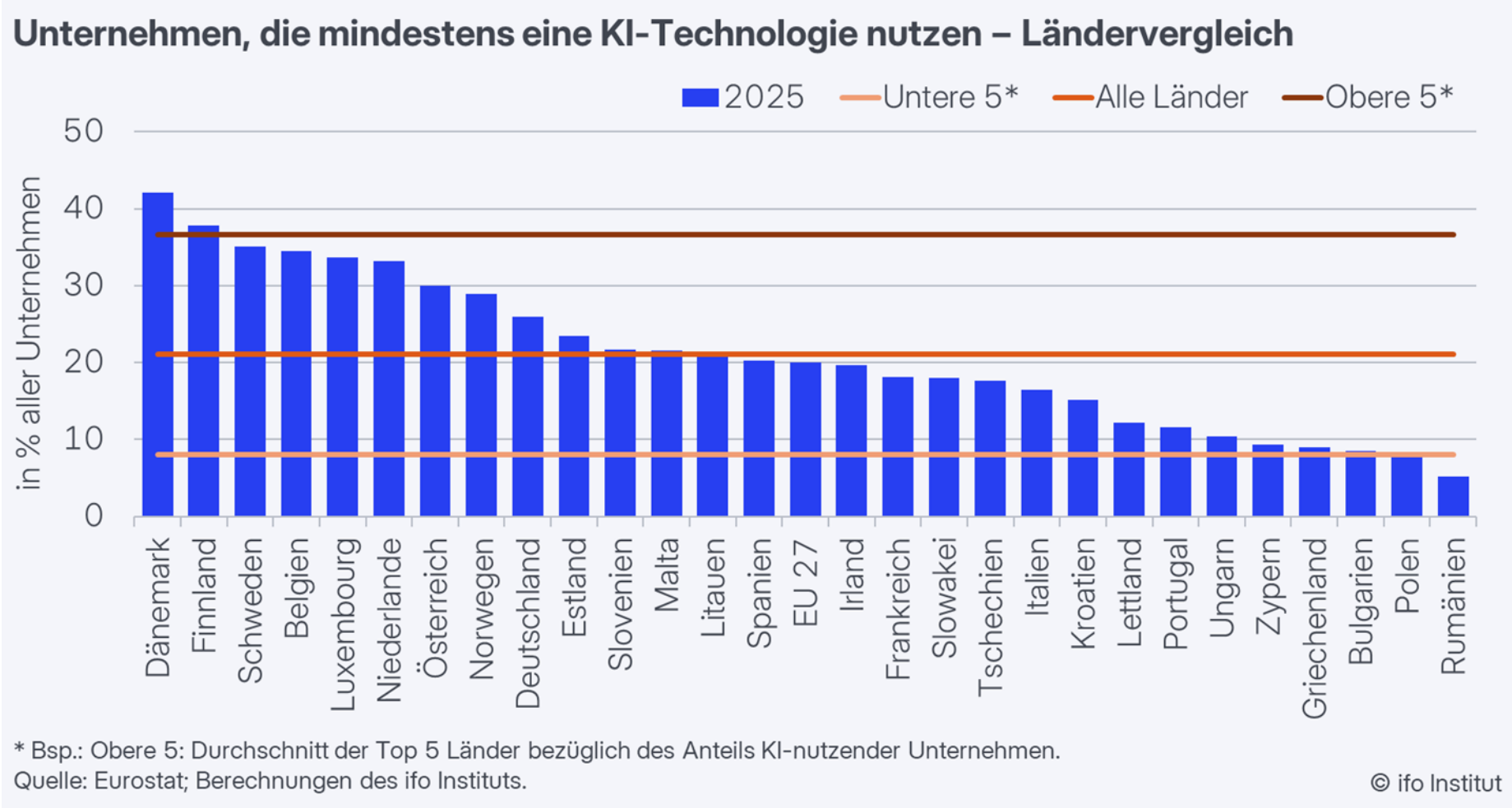
Medizin

KI-gestützte Diagnose

KI-Nutzung hat deutlich zugelegt

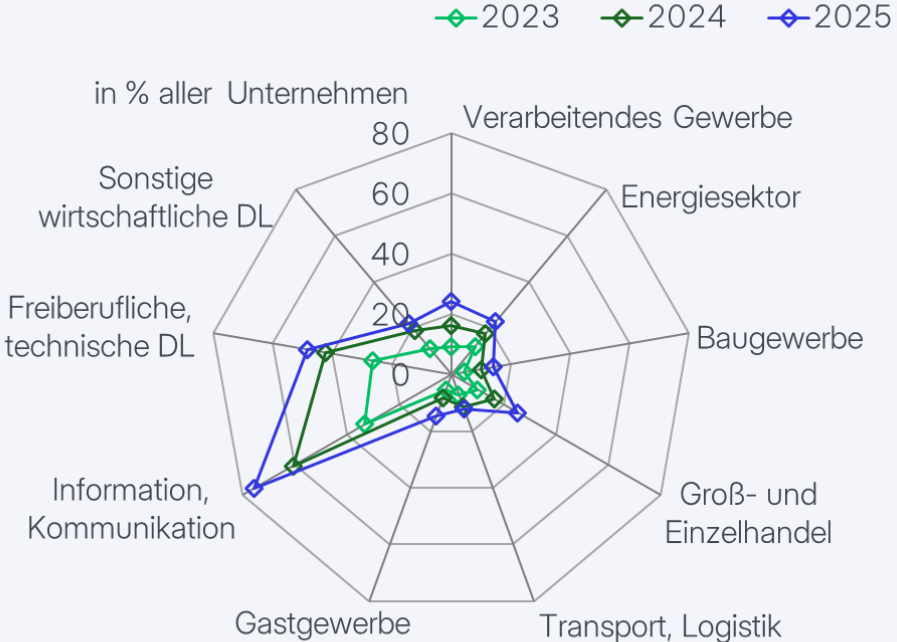


Deutschland hat im EU-Ranking etwas verloren



Branchenverteilung bleibt relativ unverändert

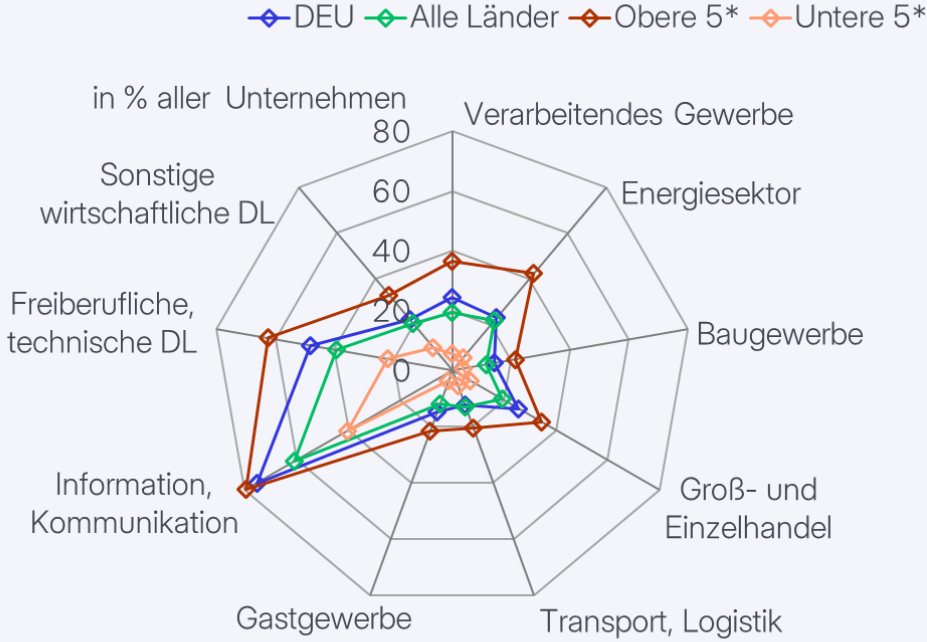
KI-Nutzung nach Branchen – Deutschland, Jahre



Quelle: Eurostat; Berechnungen des ifo Instituts.

© ifo Institut

KI-Nutzung nach Branchen – Ländervergleich 2025

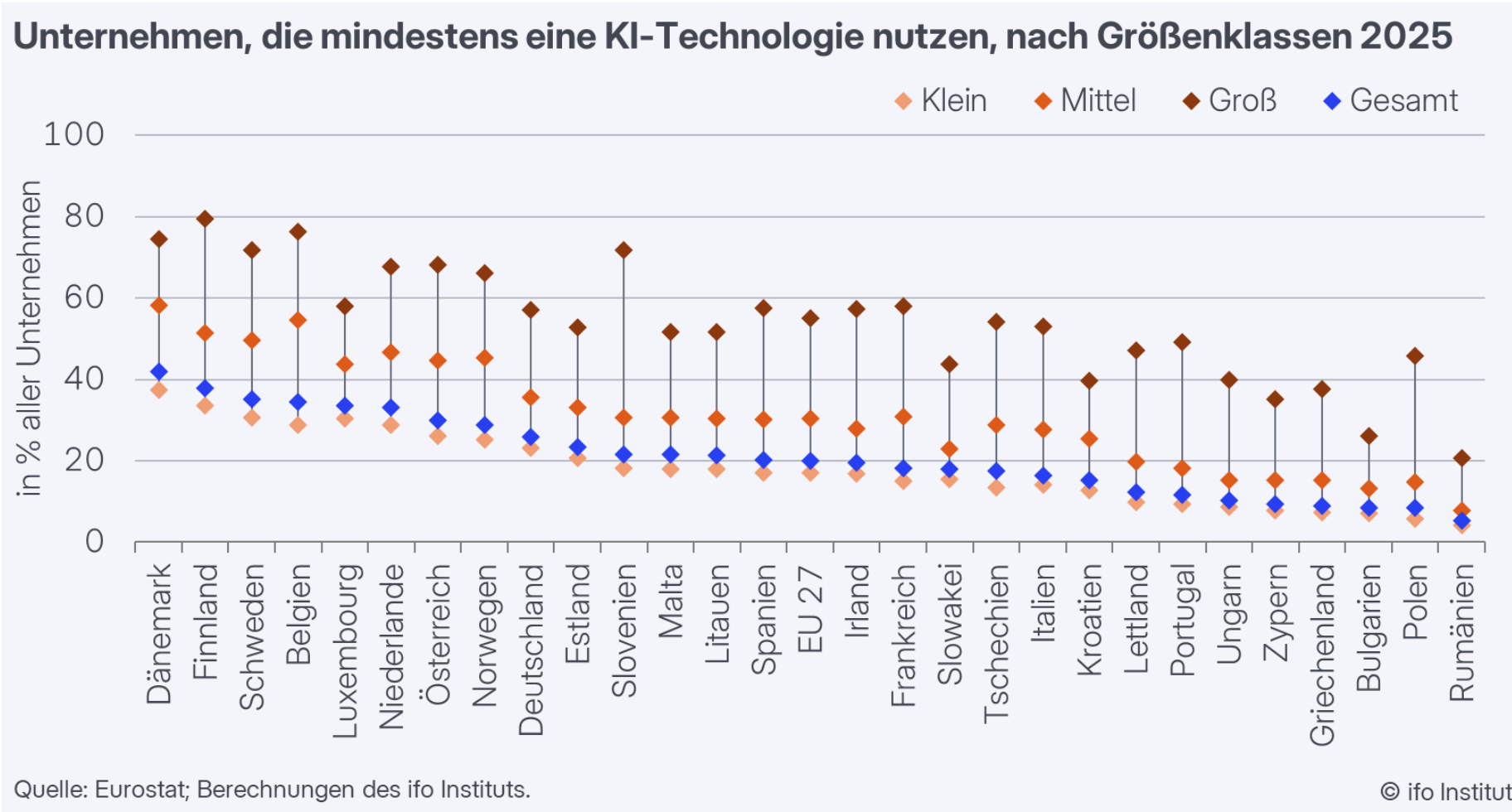


* Obere 5: Mittel der Top 5 Länder bzgl. des Anteils KI-nutzender Unternehmen.

Quelle: Eurostat; Berechnungen des ifo Instituts.

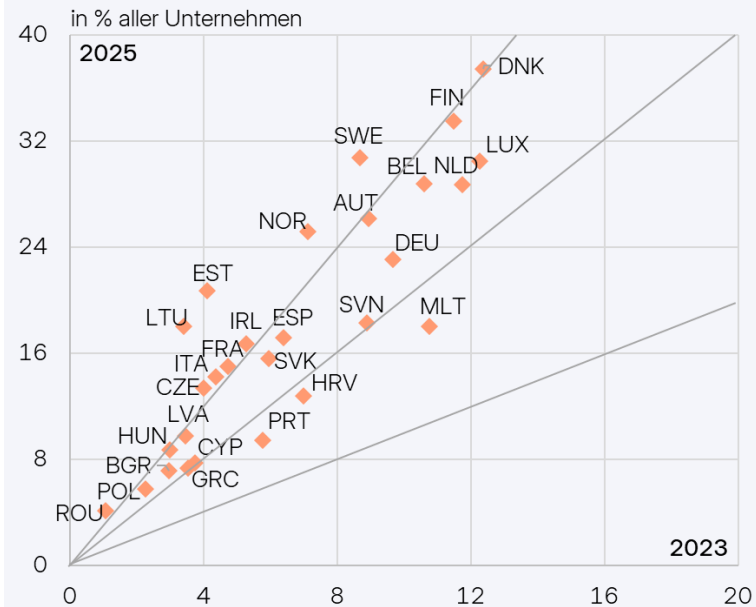
© ifo Institut

Weiterhin große Streuung zwischen Größenklassen



Aber die kleinen Unternehmen holen stark auf

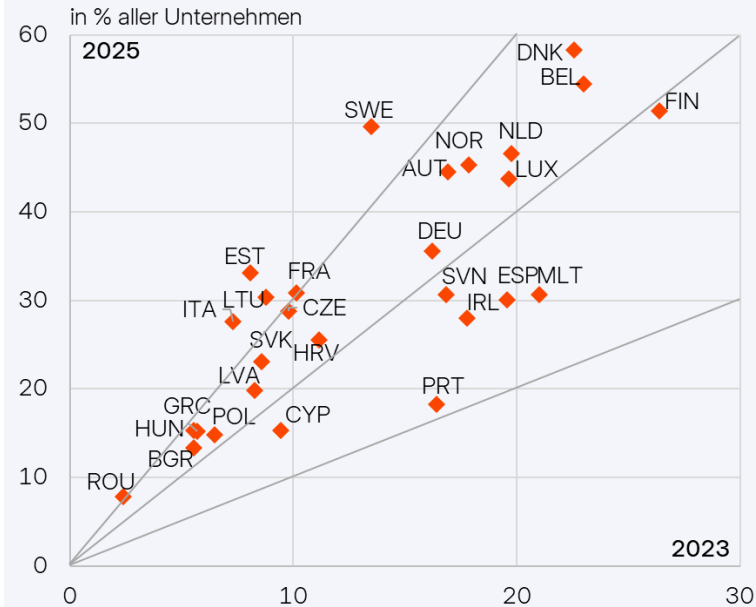
KI-Nutzung 2023-25 - kleine Unt. (10-49 Besch.)



Quelle: Eurostat; Berechnungen des ifo Instituts.

© ifo Institut

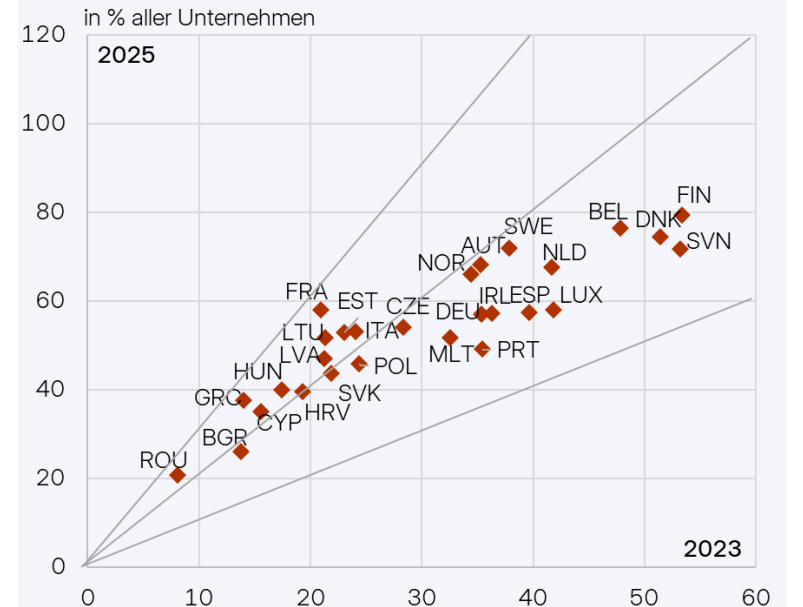
KI-Nutzung 2023-25 - mittlere Unt. (50-249 Besch.)



Quelle: Eurostat; Berechnungen des ifo Instituts.

© ifo Institut

KI-Nutzung 2023-25 - große Unt. (≥ 250 Besch.)



Quelle: Eurostat; Berechnungen des ifo Instituts.

© ifo Institut

Generative KI verändert das Technologieportfolio

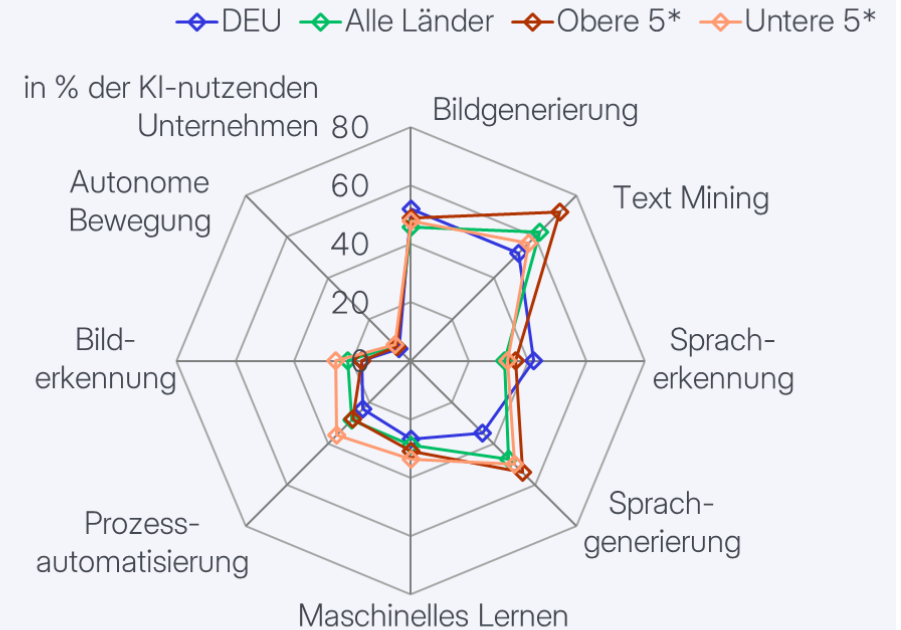
Genutzte KI-Technologien – Deutschland, Jahre



* Bildgenerierung wurde 2025 zum ersten Mal gefragt.
Quelle: Eurostat; Berechnungen des ifo Instituts.

© ifo Institut

Genutzte KI-Technologien – Ländervergleich 2025



* Obere 5: Mittel der Top 5 Länder bzgl. des Anteils KI-nutzender Unternehmen.
Quelle: Eurostat; Berechnungen des ifo Instituts.

© ifo Institut

... mit stärkerer Rolle von KI fürs Marketing

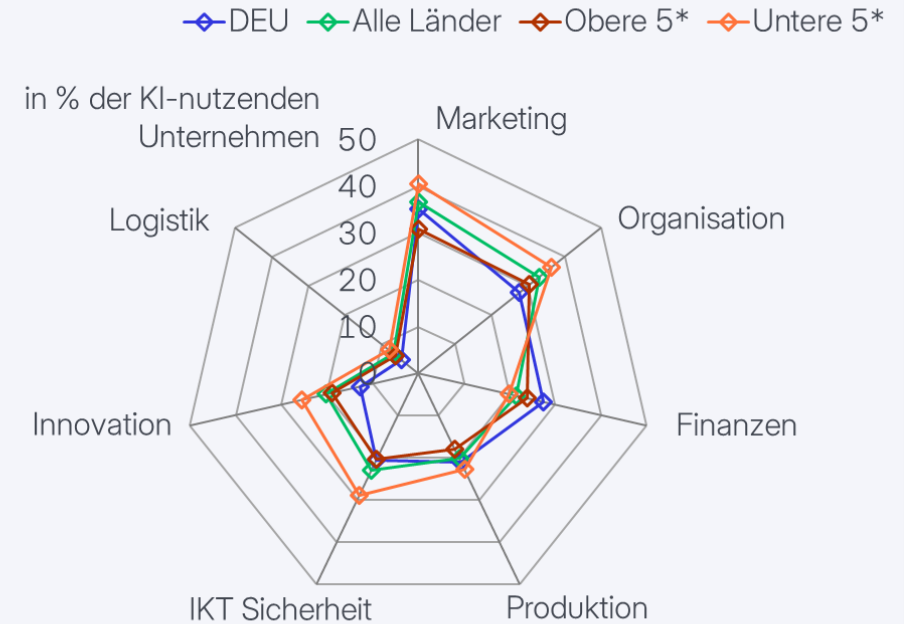
Einsatzgebiete der KI – Deutschland, Jahre



Quelle: Eurostat; Berechnungen des ifo Instituts.

© ifo Institut

Einsatzgebiete der KI – Ländervergleich 2025



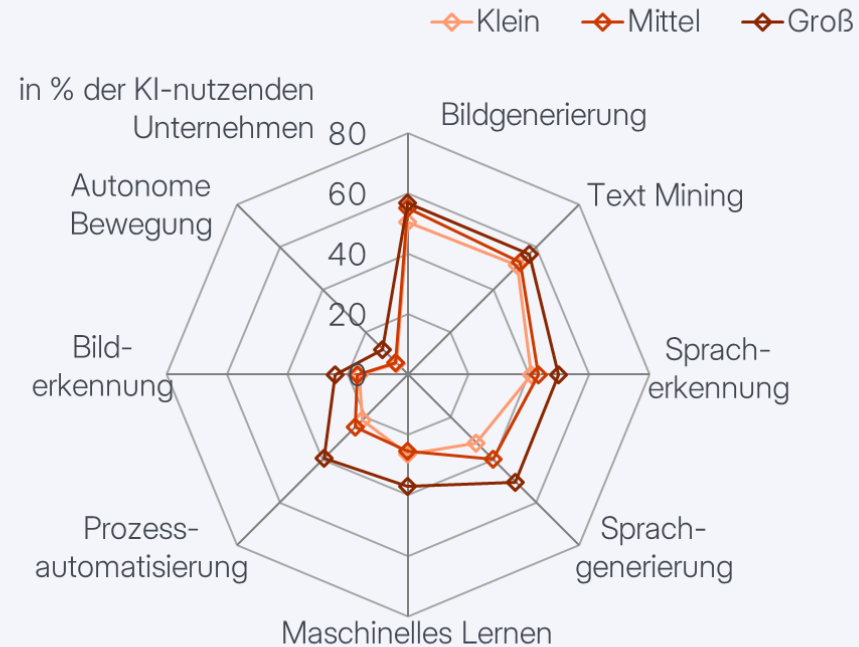
* Obere 5: Mittel der Top 5 Länder bzgl. des Anteils KI-nutzender Unternehmen.

Quelle: Eurostat; Berechnungen des ifo Instituts.

© ifo Institut

Auch hier nähern sich kleine Unternehmen an

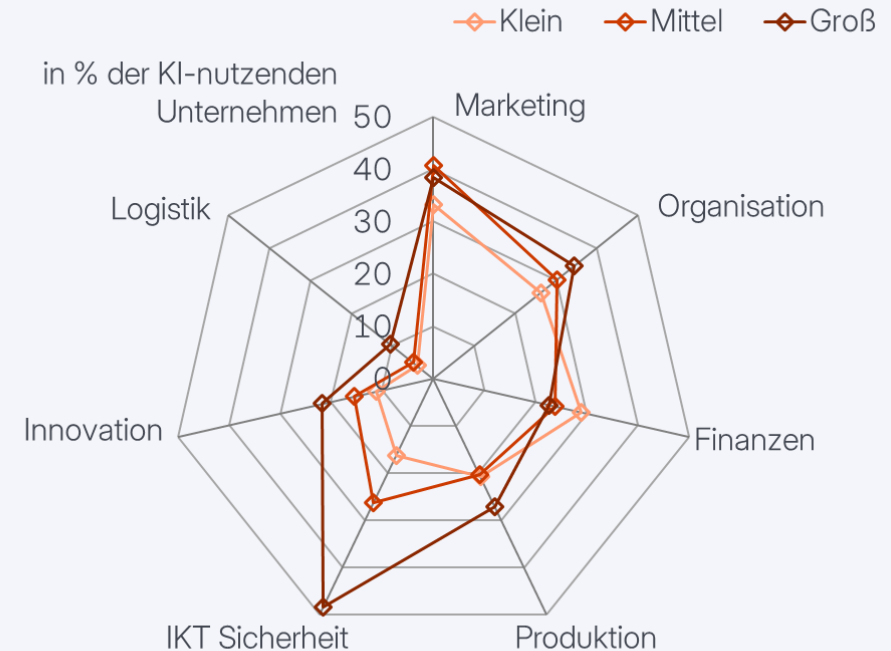
Genutzte KI-Technologien nach Größe – DEU 2025



Quelle: Eurostat; Berechnungen des ifo Instituts.

© ifo Institut

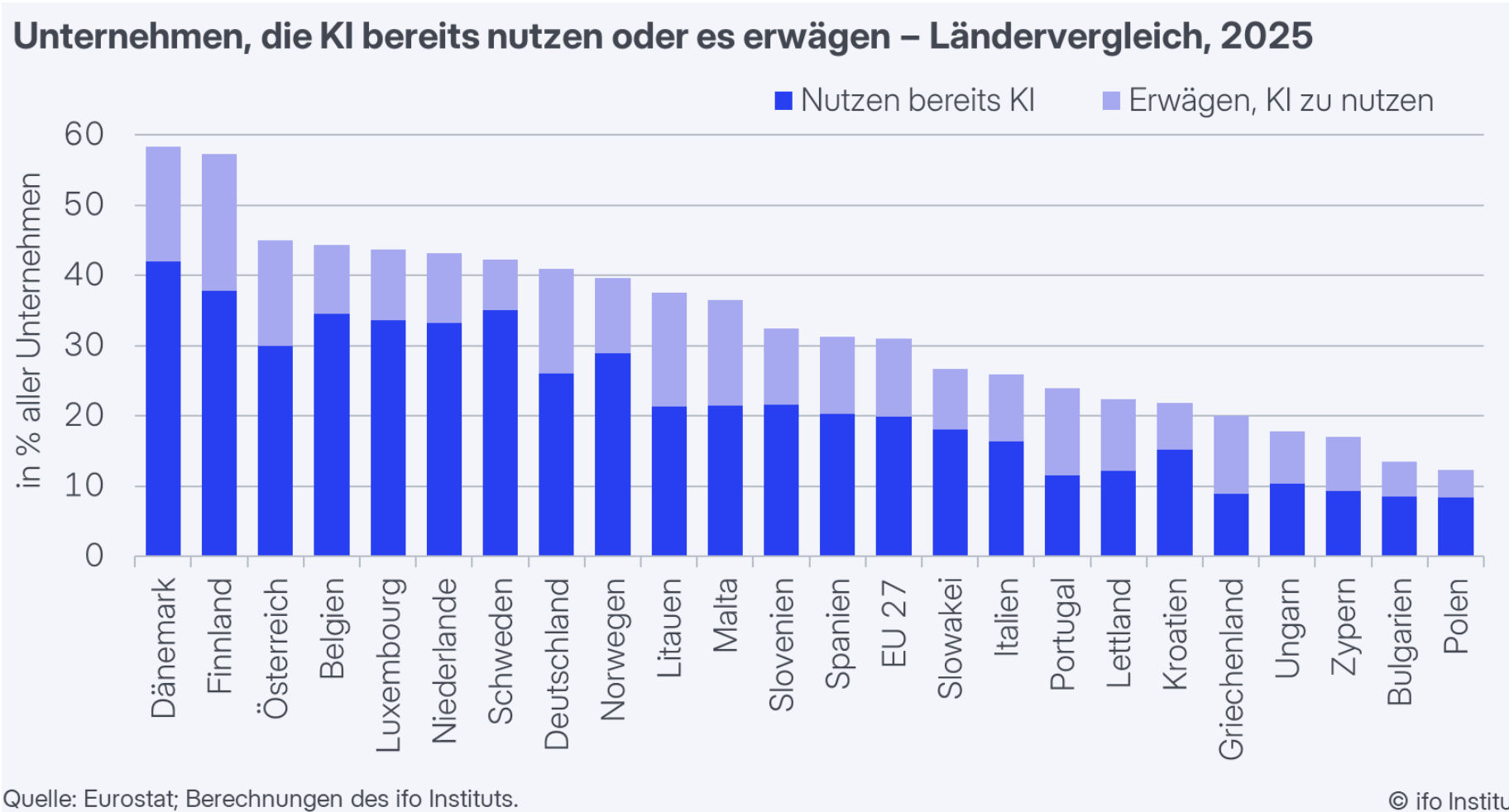
Einsatzgebiete der KI nach Größe – DEU 2025



Quelle: Eurostat; Berechnungen des ifo Instituts.

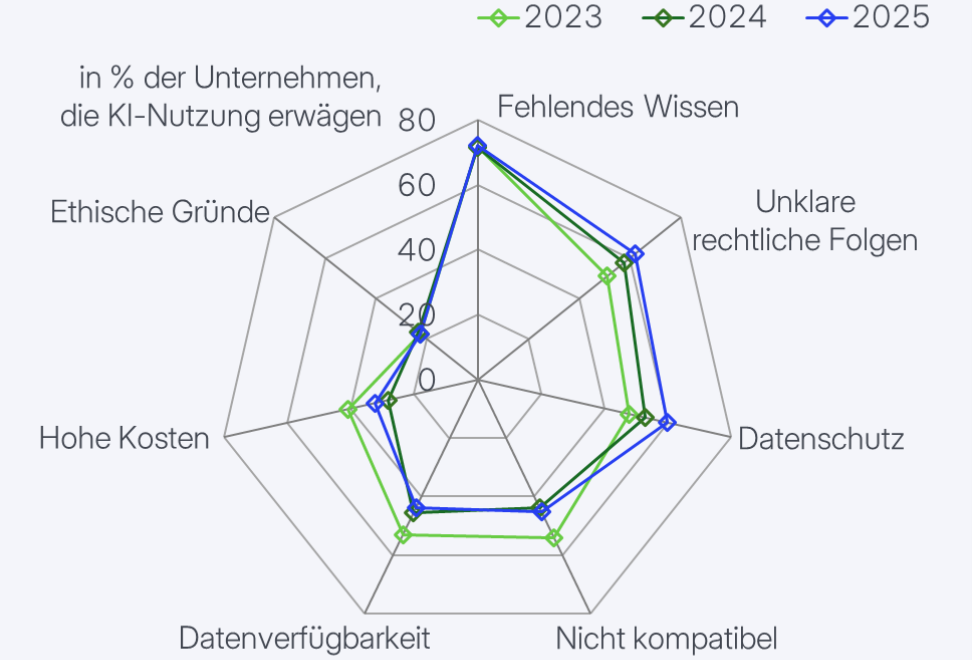
© ifo Institut

Viele Unternehmen sind immer noch unschlüssig



Datenschutz und rechtliche Aspekte noch wichtiger

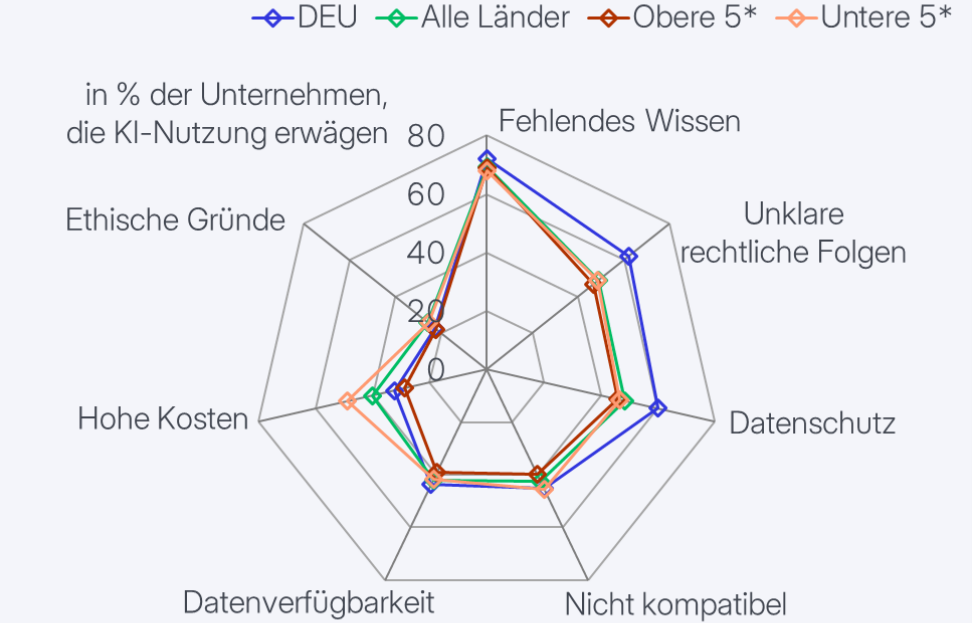
Hindernisse für eine KI-Nutzung – Deutschland, Jahre



Quelle: Eurostat; Berechnungen des ifo Instituts.

© ifo Institut

Hindernisse für KI-Nutzung – Ländervergleich 2025



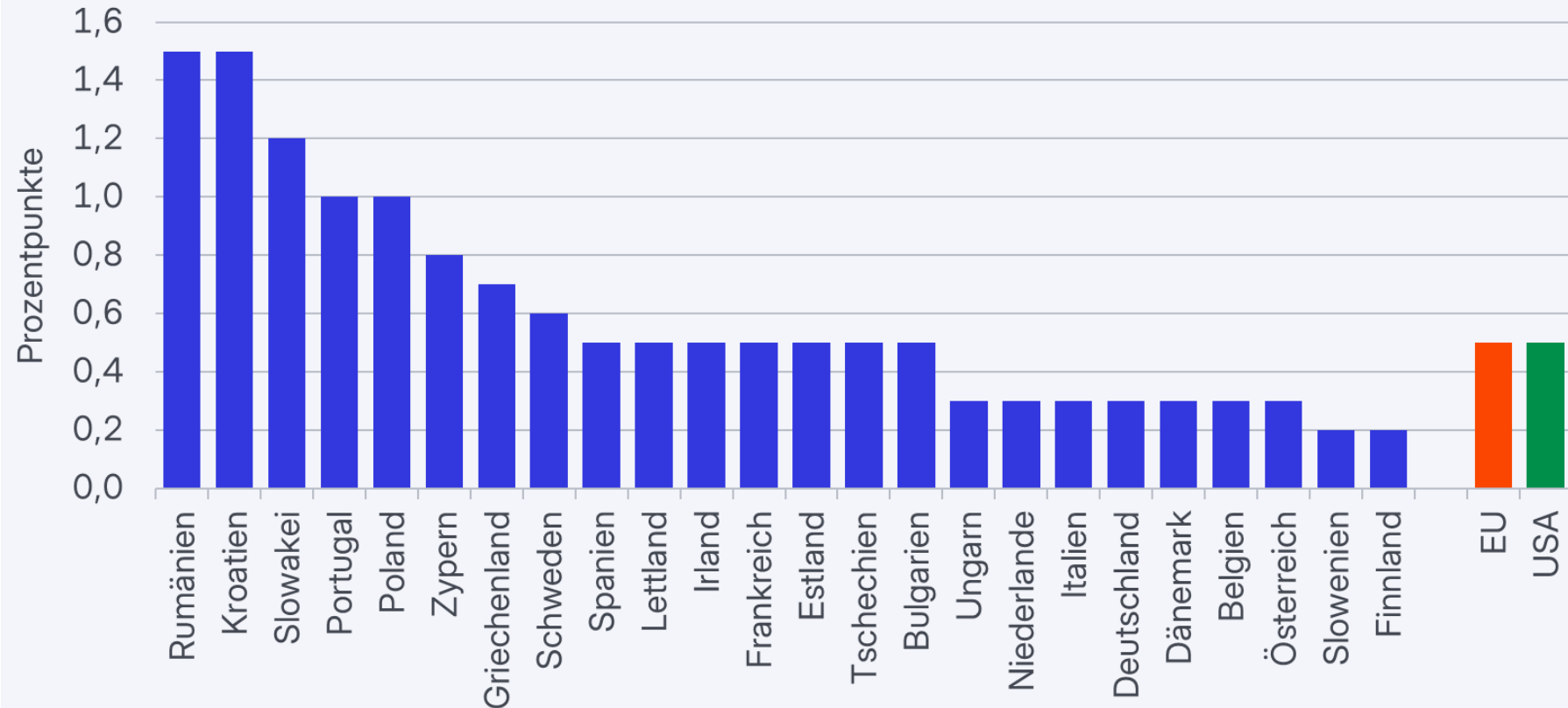
* Obere 5: Mittel der Top 5 Länder bzgl. Anteil Firmen, die KI-Nutzung erwägen.

Quelle: Eurostat; Berechnungen des ifo Instituts.

© ifo Institut

KI hat Wachstumspotenzial ...

Erwartete Steigerung des jährlichen BIP-Wachstums durch KI (über nächsten 10 Jahre)

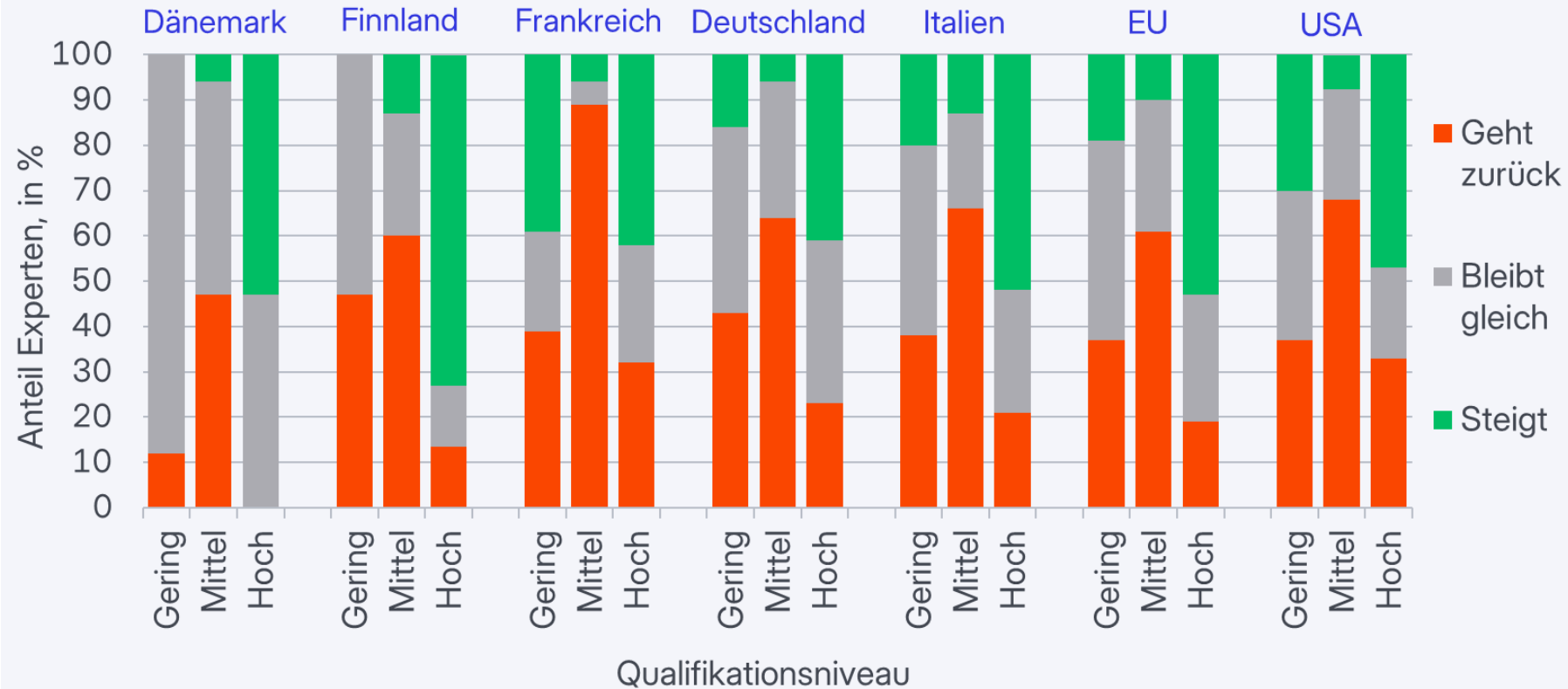


Quelle: Economic Experts Survey Q4 2025; Berechnungen des ifo Instituts.

© ifo Institut

... aber verändert auch die Arbeitswelt

Erwartete Wirkung von KI auf die Beschäftigung nach Qualifikationsniveau



Quelle: Economic Experts Survey Q4 2025; Berechnungen des ifo Instituts..

© ifo Institut

Wie kann vertrauenswürdige KI gelingen?

EU Artificial Intelligence Act (AI-Act)

Ziel:

Harmonisierter Rechtsrahmen, der ...

- ⇒ sowohl die Entwicklung und Nutzung von KI-Innovationen fördern,
- ⇒ als auch hohe Sicherheits- und Ethikstandards sicherstellen soll.

Ansatz:

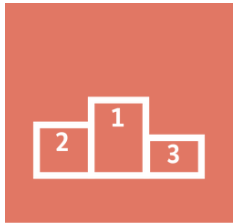
Risikobasiert: Anforderungen an KI-Entwicklung und Nutzung je nach Risikopotenzial

- KI-Systeme mit inakzeptablem Risiko,
- Hochrisiko-KI-Systeme,
- KI-Systeme mit begrenztem Risiko,
- KI-Systeme mit minimalem oder ohne Risiko.

Die KI-Strategie Deutschlands



1. Forschung in DEU und Europa stärken, Innovationstreiber sein



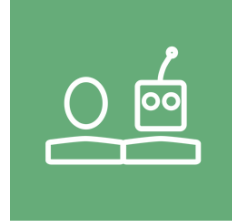
2. Innovationswettbewerbe, Innovationscluster



3. Transfer in die Wirtschaft und Mittelstand stärken



4. Gründungsdynamik wecken und zum Erfolg führen



5. Arbeitswelt und Arbeitsmarkt: Strukturwandel gestalten



6. Ausbildung stärken, Fachkräfte / Experten gewinnen



7. KI für hoheitliche Aufgaben; Kompetenzen der Verwaltung anpassen



8. Daten verfügbar machen und Nutzung erleichtern



9. Ordnungsrahmen anpassen



10. Standards setzen

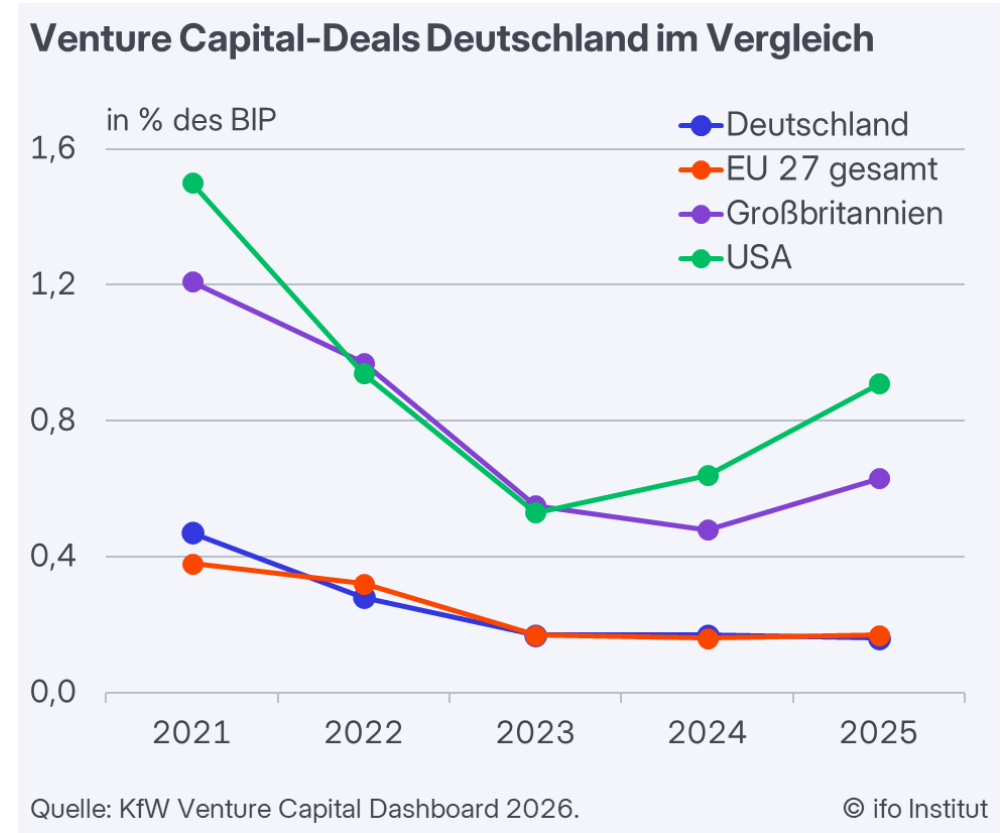


11. Nationale und internationale Vernetzung



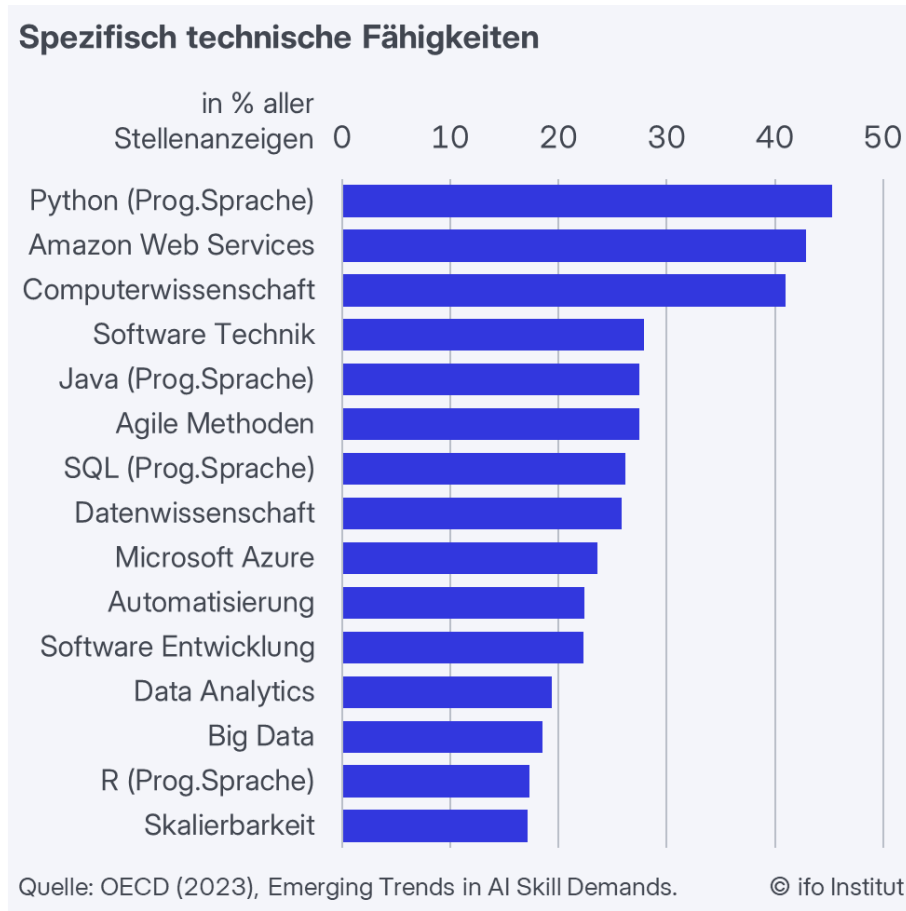
12. Dialog in der Gesellschaft führen

Geringes Wagniskapital bremst KI-Startups aus



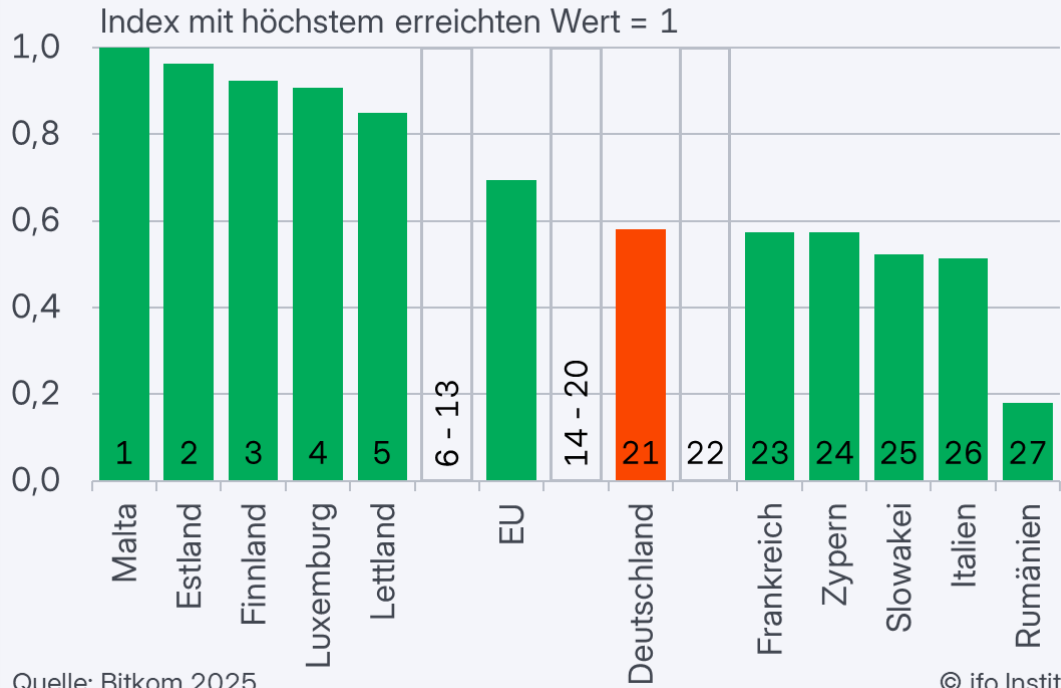
Für KI ist breites Skill-Set nötig

Nachfrage nach Skills in Online-Stellenanzeigen, Top-AI-Firmen USA 2022

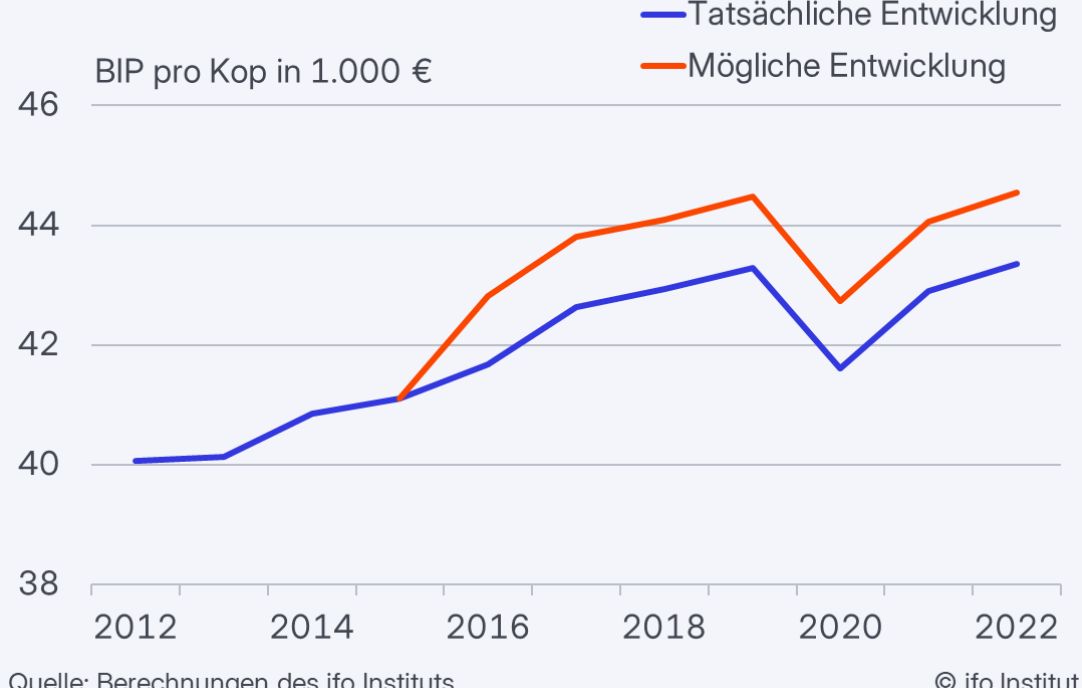


Nachholbedarf bei E-Government

DESI - Länderranking digitale öffentliche Verwaltung

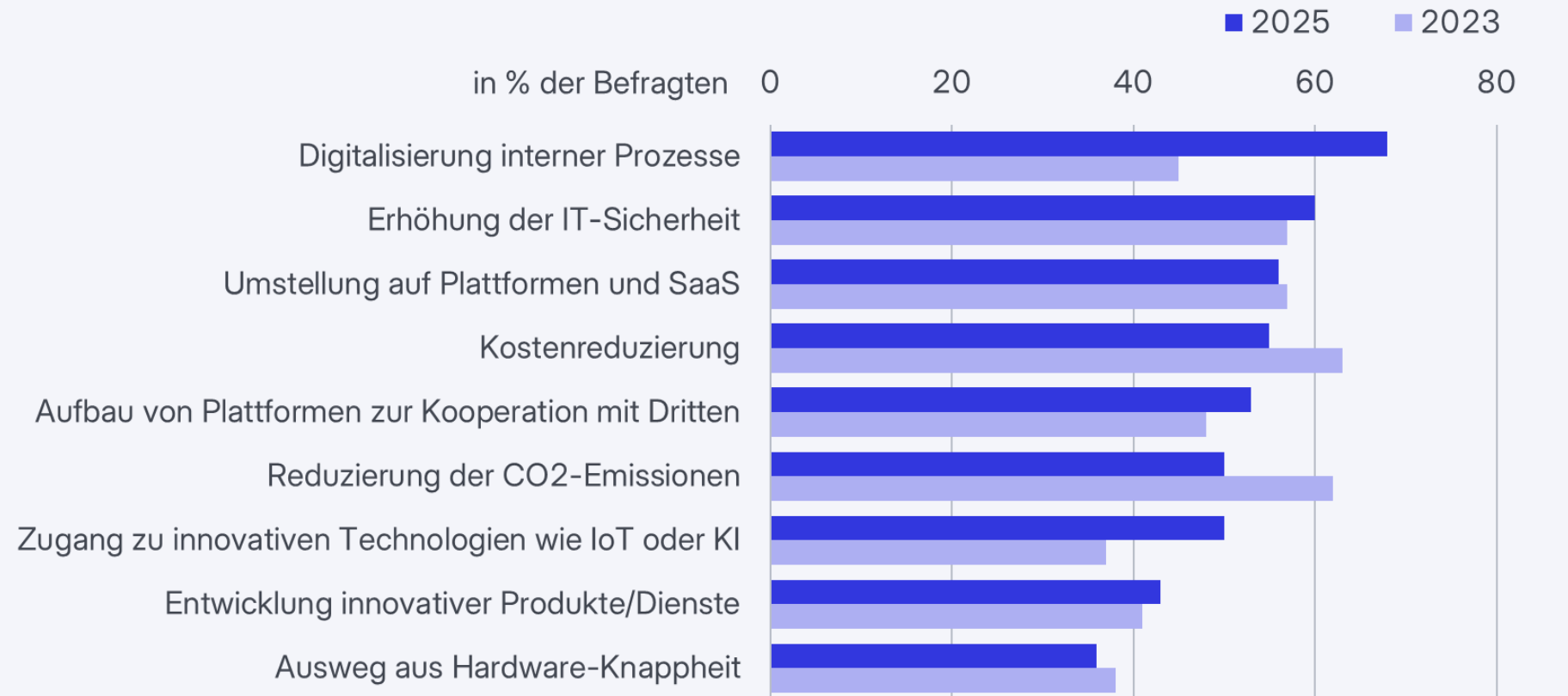


Steigerung Wirtschaftsleistung durch E-Government



KI braucht sichere Cloud-Lösungen

Mit Cloud-Nutzung verbundene Ziele



Quelle: Bitkom 2025, Umfrage unter Cloud-nutzenden oder -planenden Unternehmen.

© ifo Institut

Fazit

- KI-Nutzung in der Wirtschaft hat deutlich zugelegt ...
- ... vor allem auch bei kleinen Unternehmen
- KI zeigt in der Tat Zeichen einer Querschnittstechnologie
- Mehr Unternehmen denken über KI nach, aber Hürden bleiben
- KI hat Potenzial für längerfristige Produktivitätsentwicklungen, ...
- ... aber sie verändert auch die Arbeitswelt
- EU AI-Act – Herausforderung und Chance: Kann Vertrauen in KI stärken
- KI-Strategie Deutschland spricht wichtige Themen an:
 - Startups
 - Skills-Set
 - Digitale Verwaltung
 - Datennutzung

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

Kontakt:

Anita Wölfl: woelfl@ifo.de

ifo Institut

Leibniz-Institut für
Wirtschaftsforschung an der
Universität München e.V.

KI – vom Hype zur Produktivität?

